



人事服務簡訊第330期

中華民國109年9月人事處考核訓練科編製



人事異動

姓名	原任職務	新任職務	異動類別	到(離)職日期
吳景斌	資訊中心作業設計科科長	資訊中心企劃科科長	本機關平調	109.08.01
藍坤玉	資訊中心企劃科科長	資訊中心作業設計科科長	本機關平調	109.08.01
楊宜萍	總務司出納科科長	-	自願退休	109.08.03
王聖富	總務司事務科專員	總務司出納科科長	本機關調陞	109.08.03
陳思仔	本部移民署人事室科員	人事處科員	他機關調進	109.08.03
吳俊毅	地政司測量科科員	國家發展委員會設計師	調他機關	109.08.04
周吟穗	總務司採購科科員	總務司事務科專員	本機關調陞	109.08.06
蕭雅倫	總務司檔案科科員		留職停薪	109.08.18
林甄宜	臺北市大安區戶政事務所課員	戶政司戶籍作業科科員	他機關調進	109.08.19

姓名	原任職務	新任職務	異動類別	到(離)職日期
陳學祥	地政司地用科 科員	經濟部國營事業委員 會企業管理師	調他機關	109.08.21
陳玟汝	本部移民署主計 室視察	會計處歲計科視察	他機關調進	109.08.25
徐慶和	民政司宗教輔導 科科員	新北市政府殯葬管理 處課員	調他機關	109.08.31

人事處業務異動資訊

科別	原承辦人	新承辦人	異動日期	承辦業務
考核訓練科	科員 陳暉凰	科員 陳思仔	109.08.03	本部服務獎章、兼課調查、休假補助費、國民旅遊卡及性別主流化訓練業務事項。

本處業務承辦資訊，詳見本部人事服務網

<http://npersonnel2018.moi.gov.tw/busmanagementlist?uid=7&UnitTypeId=1&UnitDeptId=64>



法規宣導



有關考試院109年7月31日修正發布之公務人員任用法（以下簡稱任用法）施行細則第21條之1條文1案

- 一、依銓敘部109年8月10日部法三字第1094959651號函略以，有關任用法施行細則第21條之1條文係規定現職人員經公務人員考試錄取分配訓練，具擬任職務法定任用資格者，得由權責機關函商原服務機關同意，依任用法第24條規定先派代理，並依限送審。茲以上開條文係為保障現職人員既有任職權益，非現職人員尚非適用對象。是以，銓敘部歷年函釋，有關非現職人員經考試錄取分配占缺實施實務訓練，倘具所占職缺之任用資格者，得准先行派代送審規定，與上開規定未合者，均配合自本條文109年8月2日發布生效日起停止適用。
- 二、本案業以109年8月12日內人處字第1090331453號函轉本處所屬各級人事機構在案。



有關行政院前於108年11月4日修正「公務人員酒後駕車相關行政責任建議處理原則」，本部業配合修正「內政部所屬公務人員平時獎懲標準表」1案

行政院為維護政府形象及貫徹政府防制酒後駕車之決心，前於108年11月4日修正「公務人員酒後駕車相關行政責任建議處理原則」，本部業配合修正「內政部所屬公務人員平時獎懲標準表」，經本部考績委員會同



年12月25日第20次會議審議通過，並以本（109）年1月3日台內人字第10803225702號函轉本部各單位、所屬一級機關及地政機關在案，請加強宣導公務人員應以身作則、禁止酒駕，若有違者將依公務人員考績法相關規定予以考績及懲處。



**有關「行政院與所屬中央及地方各機關聘僱人員給假辦法」
(以下簡稱給假辦法)行政院於109年7月15日修正並發布1案**

- 一、依行政院109年7月15日院授人陪字第10900369293號函辦理。
- 二、考量聘僱人員終止聘僱契約之事由應由各機關依聘用人員聘用條例、約僱辦法等相關規定及其業務需要辦理，非屬給假事項，爰刪除延長病假至契約期滿仍未能銷假上班者應不予續聘僱之規定。
- 三、配合行政院暨所屬機關約僱人員僱用辦法名稱修正，及現行省政府已虛級化及行政院組織調整，修正給假辦法引述之法規名稱及給假另作特別規定之核定機關。
- 四、本案業以109年7月22日台內人字第1090127873號函轉本部各單位及所屬一級機關（含地政機關）。





**有關銓敘部109年8月18日部法一字第10949605491號令釋，
「公務員得否加入各類合作社成為社員並經選任為理（監）事、
社員代表，及其持股比例等疑義」1案**

- 一、依公務員服務法（以下簡稱服務法）第14條之2及第14條之3規定略以，公務員兼任非營利團體職務，無論是否受有報酬，均應經權責機關許可。依合作社法成立之合作社，除信用合作社具營利法人性質外，餘均屬非以營利為目的之事業體，公務員兼任合作社職務應依上開規定辦理；至認購社股限制部分，因與服務法規定無涉，爰應依合作社法相關規定辦理。又公務員雖得加入信用合作社成為社員並經選任為社員代表，惟其認股比例至多不得超過實收股金總額百分之五，且不得兼任信用合作社理事、監事、經理人、清算人、監管人等職務。
- 二、另青果合作社雖屬服務法第14條之2及第14條之3所稱之非營利團體，惟其入社資格（按，須先符合青果生產者或種植青果且願意參加共同運銷者之資格條件）屬經營商業之範疇，已違反服務法第13條經商禁止之規定，公務員自無從經權責機關許可而加入青果合作社。
- 三、本案業於109年8月21日以台內人字第1090331518號函轉知本部各單位及所屬一級機關及地政機關。

防疫宣導



重申出入無法保持社交距離，或會近距離接觸不特定對象之人潮擁擠或密閉場所，如醫療院所、人口密集機構、大眾運輸場站或無法保持社交距離之車廂、賣場或市集、教育學習場所、休閒娛樂場所、宗教場所及大型活動時，**請佩戴口罩，並養成勤洗手、咳嗽禮節等衛生習慣，以降低感染風險，保護自己與他人。**

請本部各位同仁務必遵守，防疫工作人人有責，只有每個人從自身做起才能確保大家的健康。



業務宣導



本部及所屬機關（學校）員工子女特約托育服務機構名單及優惠方案一覽表

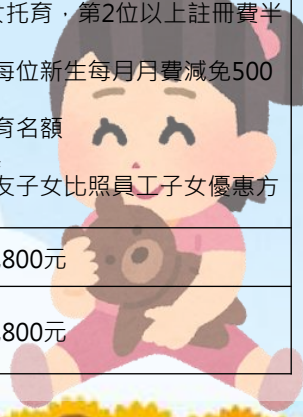
為提供同仁多元托育選擇，本部及所屬機關洽簽多間托育機構，提供優惠托育服務。歡迎大家多加利用！





一、幼兒園

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
1	臺北市	萬華區	私立寧馨苑幼兒園	臺北市萬華區西藏路239號1樓 (02)2339-2488	■新、舊生註冊費及月費9折 ■新生免收報名費 ■同1家長有2位以上子女托育，註冊費及月費85折 ■每學期提供2名優先托育名額 ■註冊後贈送書包、餐具及圍兜
2	臺北市	中山區	實踐大學附設幼兒園	臺北市中山區大直街70號 (02)2533-6078	■新、舊生延長受托每小時100元，整月收1800元 ■新生註冊後贈送親子講座 ■介紹親友，其親友子女比照員工子女優惠方案
3	臺北市	中正區	財團法人信誼基金會附設臺北市私立實驗幼兒園	臺北市中正區重慶南路2段75號2樓 (02)2396-5305*1023	■每學期提供大、中、小班各1名優先托育名額
4	臺北市	中正區	私立維格幼兒園	臺北市中正區廣州街8巷11號 (02)2381-6101	■新、舊生學費9折 ■新生註冊後贈送書包、夏季運動服、冬季運動服、餐具及圍兜
5	臺北市	信義區	私立宗周幼兒園	臺北市信義區忠孝東路五段621巷4號1樓 (02)8785-2293	■新、舊生註冊費及學費9折 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時50元 ■每學期提供3名優先托育名額 ■註冊後贈送書包 ■介紹親友達1名，其親友子女比照員工子女優惠方案
6	臺北市	北投區	私立新茗幼兒園	臺北市北投區立農街二段257-1號 (02)2821-6602	■新、舊生註冊費9折 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時100元 ■註冊後贈送書包
7	臺北市	北投區	私立格爾幼兒園	臺北市松山區八德路二段402號1-2樓 (02)8773-8855	■新、舊生註冊費9折 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托免收費 ■新、舊生接送服務車資，同1家長有2位子女送托1人免收 ■註冊後贈送書包、餐具及室內鞋 ■介紹親友子女，其親友子女比照員工子女優惠方案
8	臺北市	松山區	私立青林幼兒園	臺北市松山區敦化南路一段80巷20號1樓 (02)2731-4531	■新、舊生註冊費9折 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時100元 ■同1家長有2位以上子女托育，註冊費9折 ■集體送托人數達5人，每位新生首次註冊費8折
9	新北市	新店區	私立立大幼兒園	新北市新店區寶中路76號2樓 新北市新店區寶中路90號1樓 (2園址) (02)7705-1167	■新、舊生註冊費9折、月費每月減免500元 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時180元 ■同1家長有2位以上子女托育，第2位註冊費半價 ■同1家長有3位以上子女托育，第2位以上註冊費半價 ■集體送托人數達5人，每位新生每月月費減免500元 ■每學期提供5名優先托育名額 ■註冊後贈送書包及餐具 ■介紹親友達2名，其親友子女比照員工子女優惠方案
10	新北市	新店區	私立俏媽咪幼兒園	新北市新店區民族路55號 (02)8911-2955	■新、舊生學費每月減免800元
11	新北市	新店區	私立炫媽咪幼兒園	新北市新店區中興路一段203號1樓、2樓 (02)8911-2955	■新、舊生學費每月減免800元





一、幼兒園（續）

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
12	新北市	新店區	私立童心園幼兒園	新北市新店區中興路一段101號1樓 (02)8665-6688	■新生註冊費9.5折、第1學期月費每月減免500元 ■新、舊生延長受托，7點後每15分鐘100元 ■同1家長有2位以上子女托育，2位子女註冊費9折 ■同1家長有3位以上子女托育，3位月費減免500元 ■集體送托人數達5人，每位新生首次註冊費9折 ■每學期提供3名優先托育名額
13	新北市	新店區	私立樂韻幼兒園	新北市新店區中興路一段171號 (02)2911-0748	■新、舊生註冊費9折 ■新、舊生延長受托，最晚到6點半 ■新、舊生接送服務車資，同1家長有2位子女以上受托1人免收 ■同1家長有2位子女托育，2位註冊費9折 ■新生註冊後贈送書包及餐具
14	新北市	蘆洲區	私立燕翔幼兒園	新北市蘆洲區中山二路162-1號 (02)-2282-0818	■新、舊生學費9折 ■同1家長有2位以上子女托育，2位子女學費8.5折
15	桃園市	龜山區	私立喬立幼兒園	桃園市龜山區興華五街35號 (03)328-6433	■新、舊生學雜費減免1000元
16	桃園市	蘆竹區	私立福祿貝爾幼兒園	桃園市蘆竹區光復路20號 (03)352-7752	■新、舊生註冊費減免3000元 ■同1家長有2位子女托育，2位註冊費9折 ■新生註冊後贈送書包、餐具及大提袋
17	桃園市	中壢區	私立綠光長頸鹿幼兒園	桃園市中壢區至善里22鄰龍昌路156號 (03)438-8366	■同1家長有2位子女托育，2位註冊費減免1000元 ■同1家長有3位子女托育，3位註冊費減免2000元 ■新生註冊後贈送書包、餐具及圍兜
18	臺中市	東區	私立德蕾莎幼兒園	臺中市東區進化路221巷25號 (04)2360-5567	■新、舊生學費減免2000元 ■新生註冊後贈送書包、餐具及室內鞋
19	臺中市	西區	私立歌德幼兒園	台中市西區三民西路178號 (04)2375-2172	■新生註冊後贈送書包、餐具及室內鞋
20	臺中市	太平區	福瑞斯特藝術幼兒園	臺中市太平區環中東路四段353號 (04)2273-3183	■新生註冊後贈送書包及餐具
21	臺中市	南屯區	私立蒙特立幼兒園	台中市南屯區楓樹南街333號 (04)2479-1367	■新、舊生註冊費15000元 ■新、舊生月費幼幼班7500元，大、中、小班5400元 ■新、舊生延長受托每小時150元 ■同1家長有2位以上子女送托，送夏季制服 ■新生註冊後贈送書包及餐具
22	南投縣	南投市	南投縣南投市光榮國民小學附設幼兒園	南投縣南投市光榮北路19號 (049)233-2550*114	■新生註冊後贈送精美上學提袋
23	南投縣	南投市	私立愛心幼兒園	南投縣南投市光興街67號 (049)232-5354	■新生註冊費9折 ■同1家長有2位以上子女送托，每位子女註冊費9折 ■新生註冊後贈送書包及餐具 ■介紹親友達1名，其親友及介紹人均可獲得愛心教育券1000元
24	南投縣	南投市	私立培優幼兒園	南投縣南投市營北路51號 (049)237-1448	■月費4500元 ■同1家長有2位子女送托，1位免收服務車資並送夏季運動服1套 ■每學期提供5名優先托育名額 ■每位新生註冊後贈送書包及餐具 ■介紹親友達2名，其親友子女比照員工子女優惠方案
25	高雄市	苓雅區	私立康澤幼兒園	高雄市苓雅區惠安街32號 (07)226-9468	■新、舊生學費9折 ■新生註冊後贈送書包、夏季運動服
26	高雄市	三民區	財團法人郭隆龍先生文教基金會附設高雄市私立聖馨國際幼兒園	高雄市三民區同盟二路21號 (07)312-0988	■新、舊生學費9.5折 ■新生免收報名費 ■新生註冊後贈送餐具



一、幼兒園（續）

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
27	高雄市	三民區	私立義華幼兒園	高雄市三民區寶國里應安街112號 (07)383-4406	■新生註冊後贈送書包及餐具
28	高雄市	三民區	財團法人台灣聖公會 附設高雄市私立聖保羅幼兒園	高雄市三民區自強一路200號 (07)221-7627	■新生註冊後贈送書包、夏季運動服及餐具
29	高雄市	左營區	私立加州幼兒園	高雄市左營區華夏路221號 (07)553-7981	■新生註冊後贈送書包
30	高雄市	彌陀區	私立龍心幼兒園	高雄市彌陀區忠孝路80號 (07)610-5299	■新生註冊後贈送書包、夏季運動服及餐袋



二、托嬰中心

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
1	臺北市	中正區	小天心晴晴托嬰中心	台北市中正區師大路176號1樓 (02)2367-5580	■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托半時50元 ■同1家長有2位以上子女托育，每位子女註冊費8折 ■每學期提供1名優先托育名額 ■註冊後贈送餐具及寢具袋
2	臺北市	大安區	天心大安托嬰中心	台北市大安區新生南路三段86巷23號 (02)2363-5261	■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托半時50元 ■同1家長有2位以上子女托育，每位子女註冊費8折 ■每學期提供1名優先托育名額 ■註冊後贈送餐具及寢具袋
3	臺北市	大安區	小天心東門托嬰中心	台北市大安區新生南路一段170巷14-11號 (02)2343-5082	■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托半時50元 ■同1家長有2位以上子女托育，每位子女註冊費8折 ■每學期提供1名優先托育名額 ■註冊後贈送餐具及寢具袋
4	臺北市	大安區	小天心托嬰中心	台北市大安區師大路86巷4號 (02)2367-8146	■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托半時50元 ■同1家長有2位以上子女托育，每位子女註冊費8折 ■每學期提供1名優先托育名額 ■註冊後贈送餐具及寢具袋
5	臺北市	大安區	私立夏莉絲托嬰中心	台北市大安區信義路二段44巷12號 (02)2358-2816	■新生免收報名費 ■集體送托人數達5人，每位新生送316醫療級不銹鋼寶餐餐具 ■每學期提供5名優先托育名額 ■註冊後贈送次氯酸水1瓶、寶寶寫真1組、嬰兒游泳及SPA按摩1次 ■介紹親友達1名，其親友子女比照員工子女優惠方案
6	臺北市	松山區	私立咩咩羊托嬰中心	台北市松山區八德路四段36巷46號 (02)2765-5679	■新、舊生註冊費7.5折





二、托嬰中心（續）

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
7	臺北市	松山區	臺北市私立愛可兒托嬰中心	臺北市松山區健康路309號1樓 (02)2756-0533	■註冊費7折 ■新生免收報名費 ■延長受托時間，固定每月早托3000元/晚托3000元 ■同1家長有2位以上子女送托，較年長之子女免收註冊費；有3位以上子女送托，較年長之2位子女免收註冊費。 ■集體送托人數達5人，每位新生首次註冊費免收之後每學期註冊費7折 ■每學期提供5名優先托育名額 ■註冊後贈送圍兜1份 ■介紹親友達1名，其親友子女比照員工子女優惠方案
8	新北市	板橋區	向陽托嬰中心	新北市板橋區雙十路3段10巷1弄8號3樓 (02)2257-1009	■新、舊生延長受托每小時200元 ■新生註冊後贈送書包
9	新北市	新店區	私立花園寶寶托嬰中心	新北市新店區中興路2段188號2樓 (02)2913-9403	■新、舊生月費每月減免300元 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時180元 ■同1家長有2位以上子女托育，月費減免500元 ■集體送托人數達5人，每位新生每月月費減免500元 ■每學期提供5名優先托育名額 ■介紹親友達2名，其親友子女比照員工子女優惠方案
10	新北市	新店區	私立炫媽咪托嬰中心	新北市新店區中興路一段197巷6號1樓 (02)8911-2955	■註冊後每日放學時帶回營養五行粥1份
11	新北市	淡水區	私立馨愛寶貝國際托嬰中心	新北市淡水區中山北路2段381巷125號 (02)2623-6838	■新生免收報名費 ■新、舊生延長受托每小時300元 ■同1家長有2位以上子女托育，註冊費95折 ■集體送托人數達5人，每位新生首次註冊費95折 ■每學期提供2名優先托育名額 ■介紹親友達5名，其親友子女比照員工子女優惠方案
12	臺中市	東區	私立德蕾莎托嬰中心	臺中市東區進化路221巷25號 (04)2360-5567	■新、舊生學費減免2000元 ■新生註冊後贈送書包及餐具
13	臺中市	西屯區	私立雲上太陽托嬰中心	臺中市西屯區上仁街124巷3號 (04)2451-3177	■新生免收報名費 ■同1家長有2位以上子女托育，第2位子女訂位金減免1000元 ■每學期提供5名優先托育名額
14	臺中市	大里區	私立愛寶托嬰中心	台中市大里區大明路317巷14號 (04)2482-2066	■新生免收報名費 ■新生註冊後贈送書包及餐具

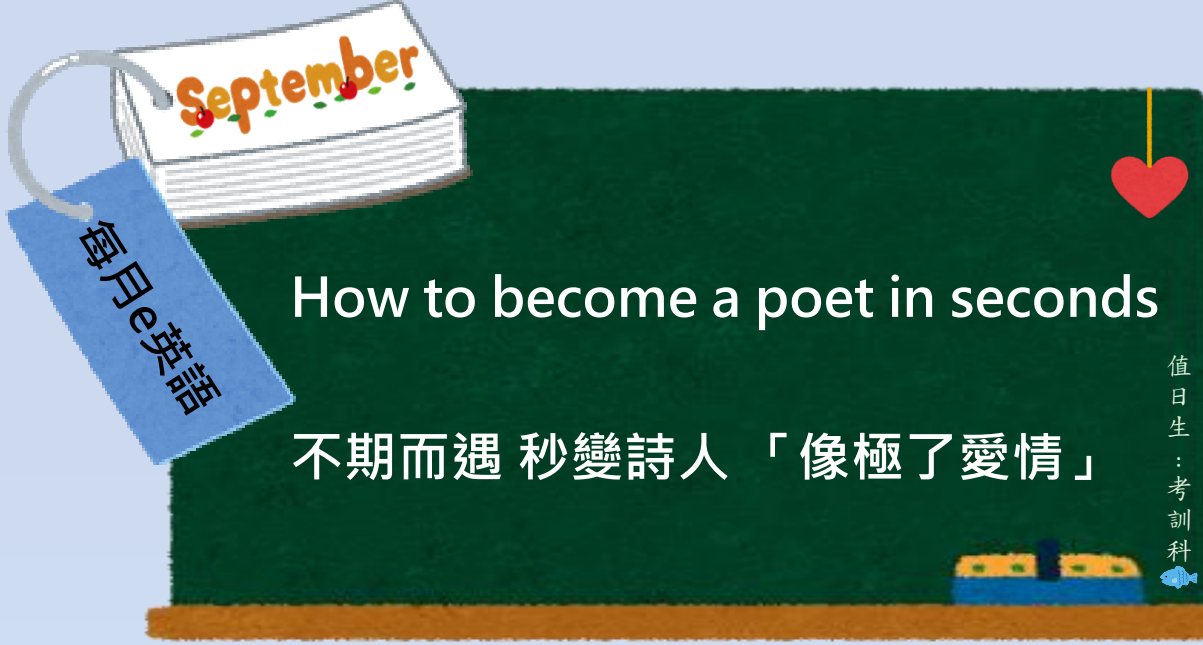




三、課後照顧服務中心

編碼	縣市	區域	機構名稱	聯絡方式	優惠方案
1	臺北市	中正區	私立維格美術珠算語文短期補習班	臺北市中正區廣州街8巷11號 (02)2381-6101	■新、舊生學費9.5折 ■新生註冊後贈送才藝袋
2	新北市	中和區	康寶兒童課後照顧服務中心	新北市中和區連勝街15巷2號1樓 (02)2245-3111	■新生註冊費5折 ■新、舊生月費9.5折 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受託免收費 ■同1家長有2位以上子女托育，註冊費5折 ■集體送托人數達5人，每位新生首次註冊費減免 ■每學期提供5名優先托育名額 ■介紹親友3名，其親友子女比照員工子女優惠方案
3	新北市	新店區	炫豆豆文理短期補習班	新北市新店區中華路1號4樓 (02)8911-2955	■新、舊生學費每月減免800元
4	臺中市	北區	私立海育英兒童課後照顧服務中心	臺中市北區育德路180號 0937-203936	■新、舊生月費9.5折 ■每學期提供10名優先托育名額 ■新生註冊後贈送書包 ■介紹親友1名，其親友子女比照員工子女優惠方案
5	臺中市	南屯區	私立肯恩文理短期補習班惠文分班	臺中市南屯區河南路4段456-1號 (04)2251-8832	■新生註冊費、學費及月費分別贈送500元抵用券 ■新生免收報名費 ■新、舊生延長受託免收費 ■同1家長有2位以上子女托育，註冊費、學費及月費9折
6	臺中市	太平區	私立達爾文文理補短期補習班	臺中市太平區新平路二段149號 (04)2275-2950	■新生首月月費9折 ■同1家長有2位以上子女托育，1位子女減免500元 ■同1家長有3位以上子女托育，2位子女學費減免800元 ■新生註冊後贈送書包
7	臺中市	南屯區	私立麗格爾安親美語補習班	臺中市南屯區文心一路406號 (04)2251-2885	■新生註冊費優惠500元，2人同行優惠800元
8	南投縣	南投市	私立向上文理補習班	南投縣南投市向上路37號 (049)231-6400	■同1家長有2位子女托育，1位子女註冊費8折 ■同1家長有3位以上子女托育，1位子女註冊費全免





September

每月e英語

How to become a poet in seconds

不期而遇 秒變詩人 「像極了愛情」

值日生：考訓科

英語

An Internet meme, "It's so much like love," has created a stir and become viral recently in Taiwan — simply adding this phrase at the end of any sentence turns it into a short poem.

It all started with a photo of handwriting by an estate agent surnamed Wang, in which he had written down step-by-step instructions: first write something that comes to you randomly, then conclude with "It's so much like love," and voila, you have a short poem. Written in June last year, the note only became viral in the last few weeks after being forwarded by Internet influencers.

The public sector has also jumped on the bandwagon, for example, as written on a policy poster of the Ministry of the Interior warning against illegal parking and double parking: "Forcing your way into an inadequate space you only end up getting yourself hurt; obviously there's no room, but squeeze in regardless; it's so much like love."

Some people pointed out that the meme "It's so much like love" had been widespread among netizens in China last year, so Taiwan is lagging behind.

There are also writers who take it seriously and analyze it. They say that juxtaposing irrelevant sentences prompts the human brain to bridge the gaps to create meanings. What we write down is not something random, but our guided thoughts that have unconscious connections to love.

Love, what art thou? The whole nation is in search of the answer among games and trivial things.

(Lin Lee-kai, Taipei Times)

LOVE

中 文	網路近來瘋傳「像極了愛情」新梗，在任何語句後面加上「像極了愛情」，就能變成一首簡單的詩。 帶起這風潮的人是王姓物業管理上班族，他在去年六月寫下這段文字，近來因轉傳而爆紅。他教大家寫詩的步驟：先隨意寫一段話，最後加上「像極了愛情」即完成。 連公部門的政令宣導也趕上流行，例如內政部規勸民眾不要違規停車與併排，便寫道：「強求卡位，吃虧的終究是自己，明明沒有位置，還要硬擠過來，像極了愛情」。 有網友指出「像極了愛情」這個梗去年即在中國網友間流行，台灣不過是後知後覺。 也有作家認真分析，不相干的句子並置後，人的腦袋會自動填補空隙，讓其產生意義。我們也不是「隨意」寫出這些句子，而是受到引導，已先在潛意識中搜尋出其與「愛情」的關聯。 「問世間情為何物」？全民在遊戲與瑣事間推敲答案。 (台北時報林俐凱)
文 章 來 源	台北時報 2020年8月17日線上新聞 網址：https://www.taipeitimes.com/News/lang/archives/2020/08/17/2003741784
教 你 如 何 寫 詩	Let me show you how to write a poem: Step 1. Write anything random Step 2. Add "It's so much like love" at the end Step 3. Finish Example 1. The air-conditioning technician said he won't come this week Not sure if he will come next week either It's so much like love Example 2. In the morning it was sunny But it rained heavily in the afternoon It's so much like love Example 3. She got into a Maserati The way she left without even a look back It's so much like love 



LOVE



教你如何寫詩

1. 隨意寫一段話
2. 最後加上“像極了愛情”
3. 完成

例1 冷醫師傳說這周不會來
下周也不一定
像極了愛情

例2 早上晴空萬里
下午卻下起了大雨
像極了愛情

例3 她坐上瓊莎拉蒂
頭也不同的樣子
像極了愛情

chr3
2019.6.7

A note written by an estate agent surnamed Wang lists the steps for writing a simple poem by just ending random sentences with “It’s so much like love.”
造成國內「像極了愛情」網路寫詩風潮的鋼筆字，為北部王姓物業管理上班族所寫。
Photo copied by Liu Wan-chun, Liberty Times

照片：自由時報記者劉婉君翻攝



職場求生術

有「理」生財，「債」不苦惱！

前言

人生在世，每個人都想當個贏家，每個人也可能在不同階段都曾經當過贏家：出生於富裕的家庭；小學、中學、大學的成績表現；令人稱羨的工作、快速的升遷；結婚、生子；手拿名牌包、開雙B、住豪宅、出國度假…等，身為贏家的快感是令人上癮的，這些亮麗成績的背後，除了自身的努力之外，經常還要透過一定比例的財務槓桿才能達成。

因此，操作財務槓桿的決策品質，將會決定誰是最後的贏家？是你自己，還是除了你之外的銀行及商家。

何謂財務槓桿？

財務槓桿的操作，就是利用最少的資源來創造最大的價值，個人及企業都是如此，所以，企業的基本會計原則，其實也就是人生的大道理，那就是： $\text{資產} = \text{負債} + \text{股東權益（股本：現金）}$

這個簡單的公式，可以提醒所有希望成為贏家的人們，在企圖擁有資產（股票、名車、豪宅…）而進行財務操作的同時，要能夠正視「負債」這個連體嬰也正同時被滋養。除非你是家大業大、滿手現金（但不幸的是，有錢人的財務槓桿的比例通常會高於正常人許多），否則在取得資產的同時，都應該要好好地審視自己對於未來負債的承受能力，以避免因為不當的財務決策而成為輸家。例如，大部分的資產在取得之後會造成減損（購買新車後，車子的價值隨時間過去而折舊），同時間產生的負債（貸款），則是會隨著時間的進行，以複利的效應大幅增生。



房屋及汽車，是資產也是負債

對於生活在社群媒體、物質比較中的現代人而言，若不使用財務槓桿會延緩許多美好事物的發生，讓一般人在面對同儕、親友時難以忍受。各式各樣的懶人發大財（股票、期貨）投資工具；商家的行銷吸引（10萬元頭期款即可入主雙B，完成男人的夢想；月繳10,000，坐擁千萬豪宅，5年後增值30%）；銀行的推波助瀾（公教、上市櫃公司員工低利貸款），讓大部分的人著眼於成為贏家的快感，而忽略了同步增長的負債發生。

風險管控之重要性

在缺乏風險管控（工作的穩定性、意外事件的承受力）的情形下，迅速滿足對於人生「五子登科」的期待，在努力工作以擁有可供周轉的現金流同時、持續擴張信用額度，並期待持續增加的資產及其投報率，可以提供更多的金流收入來因應與日俱增的貸款及利息支出，而忽視了包括個人、家庭、工作及新冠病毒在內的黑天鵝事件，所可能帶來的衝擊與代價。

學會各階段的財務風險評估

其實，人生不同階段的贏家，有各自不同的定義，並不是僅僅堆砌在物質條件（及負債）上，因此，**如何釐清在不同階段的價值主張並同時規劃出可承受的財務風險範圍，會是重要的課題。**我們通常看不到買股票、買車、買房等投資風險，而是統籌分配在整體財務風險的數字中。或許有人不以為然，認為這樣的財務行為是無法迅速致富、給家人最好的。但事實上，什麼是對自己及家人最好的選擇？

舉例來說，如果在子女成長求學過程中，需要的是良好的學區及生活環境，從財務試算來看，只要不要付出買房的頭期款及每月貸款（本+息），大部分人都可承擔住在適合孩子成長、學習環境的租金，差別的是，或許30年後無法擁有一間房子，但可貴的是，**這些資源可以投資自己並培**

養出子女的未來成就，未來的潛在獲利，可能不僅是一間屋齡老舊的房子。人生最重要的是，要考慮到如何讓自己是人生最後的贏家，而不是成為階段性的贏家、最後的輸家。

在此，我們建議的資產配置及風險評估重點是：

了解自己目前人生階段的需求

或許，現況是大部分人在商家及銀行的共同催眠下，早已擁有了許多、卻也欠了許多，該怎麼辦？實際上，資產與負債是一線之隔，房屋、汽車、保單都可以同時是資產，也同時是負債，端賴於該物品在個人價值認定下的使用方式。因此，關鍵在於面對債務時，要考量的是造成此債務的資產，目前在個人人生階段性的價值認定上，是處於何種位置？如果是緩不濟急的長期投資（如投資型保單）或是無生產價值的物品（如車子），都應該是可以被處分掉，讓個人的財務即刻從負債轉換成資產，等待自己有能力承擔時再考慮以何種形式擁有。

成為人生的最後贏家

至於，要如何視不同的人生階段需求、建立不同的資產、負債組合，則要看每個人的客觀環境條件及人生價值訴求。這些調整雖然複雜，要能同時掌握自己的人生理念及分析財務工具的配置，但卻是要成為人生贏家、笑到最後的重要功課。

改變，現在開始！

若您對於財務相關議題想進一步認識了解，可透過機關所提供的「員工協助方案－EAP」，包含債務整理、財務規劃、退休規劃、保險節稅以及財稅解釋等諮詢服務，展開不「債」苦惱的理財人生。

※ 本文作者馴錢師財商研究中心執行長 邱淑芸

